



# فهرست

## بخش ۱

### راهنمای پیکره دانش مدیریت پروژه (PMBOK)

۱۷	۱- مقدمه
۱۷	۱-۱ کلیات و هدف این راهنما
۲۱	۲-۱ عناصر بنیادی
۵۹	۲- محیطی که پروژه ها در آن عملیاتی می شوند
۵۹	۱-۲ کلیات
۶۰	۲-۲ عوامل محیطی بنگاه
۶۲	۳-۲ دارایی های فرایندی سازمان
۶۵	۴-۲ سیستم های سازمانی
۷۵	۳- نقش مدیر پروژه
۷۵	۱-۳ کلیات
۷۷	۲-۳ تعریف مدیر پروژه
۷۷	۳-۳ قلمروی تأثیرگذاری مدیر پروژه
۸۱	۴-۳ شایستگی های مدیر پروژه
۹۱	۵-۳ یکپارچه سازی
۹۵	۴- مدیریت یکپارچگی پروژه
۹۶	مفاهیم کلیدی مدیریت یکپارچگی پروژه
۹۸	روندها و شیوه های نوپا در مدیریت یکپارچگی پروژه
۹۹	ملاحظات مربوط به سفارشی سازی
۱۰۰	ملاحظات محیط های چابک و انطباق پذیر
۱۰۰	۱-۴ تدوین منشور پروژه

۱۰۸	۲-۴ تدوین برنامه مدیریت پروژه
۱۱۶	۳-۴ هدایت و مدیریت کار پروژه
۱۲۵	۴-۴ مدیریت دانش پروژه
۱۳۳	۵-۴ نظارت و کنترل کار پروژه
۱۴۲	۶-۴ اجرای کنترل یکپارچه تغییر
۱۵۱	۷-۴ خاتمه پروژه یا مرحله
<b>۱۶۱</b>	<b>۵- مدیریت محدوده پروژه</b>
۱۶۳	مفاهیم کلیدی مدیریت محدوده پروژه
۱۶۴	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت محدوده پروژه
۱۶۵	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۱۶۶	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق پذیر
۱۶۶	۱-۵ برنامه‌ریزی مدیریت محدوده
۱۷۰	۲-۵ گردآوری الزامات
۱۸۴	۳-۵ تعریف محدوده
۱۹۰	۴-۵ ایجاد ساختار شکست کار
۱۹۸	۵-۵ تصدیق محدوده
۲۰۳	۶-۵ کنترل محدوده
<b>۲۰۹</b>	<b>۶- مدیریت زمان بندی پروژه</b>
۲۱۱	مفاهیم کلیدی مدیریت زمان بندی پروژه
۲۱۲	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت زمان بندی پروژه
۲۱۳	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۲۱۴	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق پذیر
۲۱۵	۱-۶ برنامه‌ریزی مدیریت زمان بندی
۲۱۹	۲-۶ تعریف فعالیت‌ها
۲۲۴	۳-۶ تعیین توالی فعالیت‌ها
۲۳۲	۴-۶ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها
۲۴۳	۵-۶ تدوین زمان بندی
۲۶۱	۶-۶ کنترل زمان بندی
<b>۲۷۱</b>	<b>۷- مدیریت هزینه پروژه</b>
۲۷۳	مفاهیم کلیدی مدیریت هزینه پروژه
۲۷۳	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت هزینه پروژه
۲۷۴	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی

۲۷۴	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق‌پذیر
۲۷۵	۱-۷ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه
۲۸۰	۲-۷ برآورد هزینه‌ها
۲۸۸	۳-۷ تعیین بودجه
۲۹۵	۴-۷ کنترل هزینه‌ها
۳۱۱.....	<b>۸- مدیریت کیفیت پروژه</b>
۳۱۳	مفاهیم کلیدی مدیریت کیفیت پروژه
۳۱۵	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت کیفیت پروژه
۳۱۶	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۳۱۷	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق‌پذیر
۳۱۷	۱-۸ برنامه‌ریزی مدیریت کیفیت
۳۲۸	۲-۸ مدیریت کیفیت
۳۳۸	۳-۸ کنترل کیفیت
۳۴۷.....	<b>۹- مدیریت منابع پروژه</b>
۳۴۹	مفاهیم کلیدی مدیریت منابع پروژه
۳۵۰	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت منابع پروژه
۳۵۲	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۳۵۲	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق‌پذیر
۳۵۳	۱-۹ برنامه‌ریزی مدیریت منابع
۳۶۲	۲-۹ برآورد منابع فعالیت
۳۶۸	۳-۹ جذب منابع
۳۷۷	۴-۹ توسعه تیم
۳۸۸	۵-۹ مدیریت تیم
۳۹۵	۶-۹ کنترل منابع
۴۰۳.....	<b>۱۰- مدیریت ارتباطات پروژه</b>
۴۰۴	مفاهیم کلیدی مدیریت ارتباطات پروژه
۴۰۸	روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت ارتباطات پروژه
۴۰۹	ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۴۰۹	ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق‌پذیر
۴۰۹	۱-۱۰ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات
۴۲۱	۲-۱۰ مدیریت ارتباطات
۴۳۰	۳-۱۰ نظارت بر ارتباطات

۴۳۷	.....	<b>۱۱- مدیریت ریسک پروژه</b>
۴۳۹		مفاهیم کلیدی مدیریت ریسک پروژه
۴۴۰		روندها و شیوه‌های نوپا در مدیریت ریسک پروژه
۴۴۲		ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۴۴۳		ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق پذیر
۴۴۳		۱-۱۱ برنامه‌ریزی مدیریت ریسک
۴۵۱		۲-۱۱ شناسایی ریسک‌ها
۴۶۲		۳-۱۱ اجرای تحلیل کیفی ریسک
۴۷۰		۴-۱۱ اجرای تحلیل کمی ریسک
۴۸۱		۵-۱۱ برنامه‌ریزی واکنش‌ها به ریسک
۴۹۵		۶-۱۱ اجرای واکنش‌ها به ریسک
۴۹۹		۷-۱۱ نظارت بر ریسک‌ها
۵۰۷	.....	<b>۱۲- مدیریت تدارکات پروژه</b>
۵۰۸		مفاهیم کلیدی مدیریت تدارکات پروژه
۵۱۱		روندها و شیوه‌های نوظهور در مدیریت تدارکات پروژه
۵۱۳		ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۵۱۳		ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق پذیر
۵۱۴		۱-۱۲ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات
۵۳۱		۲-۱۲ اجرای تدارکات
۵۴۰		۳-۱۲ کنترل تدارکات
۵۵۳	.....	<b>۱۳- مدیریت ذی‌نفعان پروژه</b>
۵۵۴		مفاهیم کلیدی مدیریت ذی‌نفعان پروژه
۵۵۵		روندها و شیوه‌های نوظهور در مشارکت ذی‌نفعان پروژه
۵۵۶		ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی
۵۵۶		ملاحظات محیط‌های چابک و انطباق پذیر
۵۵۷		۱-۱۳ شناسایی ذی‌نفعان
۵۶۵		۲-۱۳ برنامه‌ریزی مشارکت ذی‌نفعان
۵۷۲		۳-۱۳ مدیریت مشارکت ذی‌نفعان
۵۷۹		۴-۱۳ نظارت بر مشارکت ذی‌نفعان

## بخش ۲

### استاندارد مدیریت پروژه

۵۹۱	۱- مقدمه
۵۹۱	۱-۱ پروژه‌ها و مدیریت پروژه
۵۹۲	۲-۱ روابط بین پورتفولیوها، طرح‌ها و پروژه‌ها
۵۹۴	۳-۱ پیوند حاکمیت سازمانی و حاکمیت پروژه
۵۹۵	۴-۱ مدیریت منافع و موفقیت پروژه
۵۹۷	۵-۱ چرخه حیات پروژه
۵۹۸	۶-۱ ذی‌نفعان پروژه
۶۰۰	۷-۱ نقش مدیر پروژه
۶۰۱	۸-۱ حوزه‌های دانش مدیریت پروژه
۶۰۲	۹-۱ گروه‌های فرایندی مدیریت پروژه
۶۰۶	۱۰-۱ عوامل محیطی بنگاه و دارایی‌های فرایندی سازمان
۶۰۶	۱۱-۱ سفارشی‌سازی مصنوعات پروژه
۶۰۹	۲- گروه فرایندی آغازین
۶۱۱	۱-۲ تدوین منشور پروژه
۶۱۱	۲-۲ شناسایی ذی‌نفعان
۶۱۵	۳- گروه فرایندی برنامه‌ریزی
۶۱۷	۱-۳ تدوین برنامه مدیریت پروژه
۶۱۷	۲-۳ برنامه‌ریزی مدیریت محدوده
۶۱۸	۳-۳ گردآوری الزامات
۶۱۹	۴-۳ تعریف محدوده
۶۲۰	۵-۳ ایجاد ساختار شکست کار
۶۲۱	۶-۳ برنامه‌ریزی مدیریت زمان بندی
۶۲۲	۷-۳ تعریف فعالیت‌ها
۶۲۳	۸-۳ تعیین توالی فعالیت‌ها
۶۲۴	۹-۳ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها
۶۲۶	۱۰-۳ تدوین زمان بندی
۶۲۸	۱۱-۳ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه
۶۲۹	۱۲-۳ برآورد هزینه‌ها
۶۳۰	۱۳-۳ تعیین بودجه

۶۳۱	۳-۱۴ برنامه‌ریزی مدیریت کیفیت
۶۳۳	۳-۱۵ برنامه‌ریزی مدیریت منابع
۶۳۴	۳-۱۶ برآورد منابع فعالیت
۶۳۶	۳-۱۷ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات
۶۳۷	۳-۱۸ برنامه‌ریزی مدیریت ریسک
۶۳۸	۳-۱۹ شناسایی ریسک‌ها
۶۴۰	۳-۲۰ اجرای تحلیل کیفی ریسک
۶۴۱	۳-۲۱ اجرای تحلیل کمی ریسک
۶۴۲	۳-۲۲ برنامه‌ریزی واکنش‌ها به ریسک
۶۴۴	۳-۲۳ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات
۶۴۶	۳-۲۴ برنامه‌ریزی مشارکت ذی‌نفعان

#### ۴- گروه فرایندی اجرایی .....

۶۴۹	۴-۱ هدایت و مدیریت کار پروژه
۶۵۲	۴-۲ مدیریت دانش پروژه
۶۵۳	۴-۳ مدیریت کیفیت
۶۵۴	۴-۴ جذب منابع
۶۵۶	۴-۵ توسعه تیم
۶۵۸	۴-۶ مدیریت تیم
۶۵۹	۴-۷ مدیریت ارتباطات
۶۶۱	۴-۸ اجرای واکنش‌ها به ریسک
۶۶۲	۴-۹ اجرای تدارکات
۶۶۴	۴-۱۰ مدیریت مشارکت ذی‌نفعان

#### ۵- گروه فرایندی نظارت و کنترل .....

۶۶۸	۵-۱ نظارت و کنترل کار پروژه
۶۷۰	۵-۲ اجرای کنترل یکپارچه تغییر
۶۷۲	۵-۳ تصدیق محدوده
۶۷۳	۵-۴ کنترل محدوده
۶۷۵	۵-۵ کنترل زمان بندی
۶۷۶	۵-۶ کنترل هزینه‌ها
۶۷۸	۵-۷ کنترل کیفیت
۶۷۹	۵-۸ کنترل منابع
۶۸۱	۵-۹ نظارت بر ارتباطات

۶۸۳	۱۰-۵ نظارت بر ریسک‌ها
۶۸۴	۱۱-۵ کنترل تدارکات
۶۸۶	۱۲-۵ نظارت بر مشارکت ذی‌نفعان
۶۸۹.....	۶- گروه فرایندی اختتامی.....
۶۹۰	۱-۶ خاتمه پروژه یا مرحله

### بخش ۳

#### پیوست‌ها و واژه‌نامه

۶۹۵.....	پیوست پ۱- تغییرات ویرایش ششم.....
۷۰۷.....	پیوست پ۲- محیط‌های پروژه‌ای چابک، تکرارپذیر، انطباق‌پذیر و ترکیبی.....
۷۱۵.....	پیوست پ۳- چکیده مفاهیم کلیدی حوزه‌های دانش.....
۷۲۳....	پیوست پ۴- چکیده ملاحظات مربوط به سفارشی‌سازی حوزه‌های دانش.....
۷۲۹.....	پیوست پ۵- ابزارها و تکنیک‌ها.....
۷۳۹.....	واژه‌نامه.....